

La présidence

Destinataires :

- Bureaux des associations affiliées, établissements et organismes associés de la FFCAM
- Bureaux des comités territoriaux de la FFCAM
- Responsables de commissions et comités fédéraux
- Comité directeur fédéral
- Salariés et agents de développement de la FFCAM

Discours de clôture de l'AG 2022 – Paris Samedi 12 mars 2022

Il n'est jamais simple de clôturer une AG. C'est un mélange subtil comme souvent, mais comme toujours, il y a des codes : il convient de procéder aux remerciements de toutes et tous, de parler de la situation du contexte, pas du tout propice à une vie collective sereine et « en même temps » (ah ce fameux « en même temps » !!), il est essentiel de donner de l'élan, des perspectives, de rappeler notre ambition commune avec passion et réalisme !

Alors je commence par le début ce discours qui sera, pardonnez-moi un peu plus long que d'habitude et peut-être un peu inattendu !

Je tiens à vous remercier pour votre participation active à la vie de notre fédération et à cette AG particulière. Votre soutien exprimé par vos interventions et vos votes témoigne de votre attachement à notre Fédération et à son projet.

Merci aux équipes fédérales, tous les services ont œuvré comme toujours, pour la gestion de notre fédération mais également pour l'organisation de cette AG. Je le répète ici, devant vous, je sais ce que nous leur devons !

Merci donc à tous les salariés de l'équipe d'organisation présente. Merci à Yasmine Duboisset qui a coordonné brillamment cette organisation comme toujours avec professionnalisme et bienveillance, merci à tous les salariés menés par notre directrice générale, Eva Poulichet et par les membres de l'équipe de direction, Maria-Isabel Le Meur, Luc Thibal, Nicolas Huguet, Niels Martin. C'est sans doute la plus grande réussite de la dernière olympiade, une équipe de direction performante et ultra-mobilisée.

Merci à Pierre Faivre pour toutes ces années passées au service de notre Fédération et de la Montagne ! Mais il reste avec nous et il aura toujours sa place dans nos actions de développement et de formation.

Merci à notre secrétaire générale Bénédicte Cazanave pour son dévouement total et son action H-24, à notre vice-président Rémy Mullot toujours précis et assidu et merci à mon ami Philippe Latapie pour son apport permanent de clairvoyance et d'humanité. Merci bien sûr aux membres du comité directeur pour leur confiance et leur implication.

Grâce à ses clubs, ses comités, ses hébergements et son formidable potentiel humain, notre Fédération développe les activités sportives de montagne pour le plus grand nombre, et « en même temps » travaille avec tous les acteurs à l'animation touristique et à la vie économique des territoires de montagne.

C'est ce « en même temps » qui fait de notre association une Fédération singulière !

Et c'est pour cela que nous avons introduit, depuis 2017, la notion de développement combiné au cœur de notre action (pratiques sportives, hébergements, milieux naturels, vie associative). Nous pourrions presque dire que ce « en même temps » a été inventé par nous. En effet, depuis 148 ans, nous alternons entre protection et aménagement, entre prévention et engagement, entre équipement et terrain d'aventure... entre règles et liberté...

Toutes ces notions ne sont pas du tout opposables. A nous de trouver et maintenir l'équilibre exigé par cette sorte de parcours d'arêtes, tantôt confortables, tantôt effilées, parfois austères, souvent esthétiques !

Eduquer à la fragilité des espaces naturels et les protéger par nos actions individuelles et collectives et « en même temps », proposer un développement mesuré des pratiques et un aménagement d'équipements intégrés, simples et sobres : c'est toute la notion du développement durable, préambule de notre projet fédéral, qui repose sur cette logique. Il est là encore délicat de trouver les points d'équilibre entre économie, environnement, culture, social, et tout ceci nécessite un travail précis et une organisation adaptée.

Hélas, ce « en même temps » n'est pas pratiqué par tous ! Il n'est pas facile de comprendre la politique du Ministère des sports et de l'Agence nationale du sport pour les pratiques sportives de loisirs, de nature et en particulier de montagne... la grande majorité des forces et des moyens vont à la compétition et à l'organisation des JO Paris 2024. C'est dommage, il y a tant à faire ensemble (Etat, collectivités, pratiquants, professionnels et fédérations) pour les pratiques de loisir et « en même temps » continuer à promouvoir la compétition !

Heureusement, dans le cadre du plan Avenir Montagnes, vous l'avez constaté, nous collaborons « en même temps », et activement, avec le ministère de la cohésion des territoires, le secrétariat d'Etat à la ruralité, l'Agence nationale de la cohésion des territoires, les commissariats de massif et les collectivités territoriales. Nous avons non seulement travaillé à la construction de ce plan, mais nous avons signé une convention avec l'Etat pour sa mise en œuvre.

Enfin, ce « en même temps » est bien connu des 8500 bénévoles de notre Fédération. Entre leur engagement associatif et leurs vies personnelle et professionnelle, c'est souvent difficile de tout concilier. Il faut là aussi trouver les bons dosages, essayer de ne pas y laisser sa santé ... et parfois, comme en haute montagne, savoir renoncer.

Ainsi pour des raisons personnelles, des raisons multiples et complexes, je vais renoncer dans les semaines prochaines à exercer la fonction de Président de notre fédération pour laquelle vous m'avez réélu.

Après 25 ans d'engagement fédéral au niveau national, beaucoup me connaissent, et ceux-là

savent très bien que je n'ai pris cette décision, ni à la légère, ni sur un coup de tête, j'ai toujours agi avec la volonté de transmettre et de servir notre Fédération.

Mais voilà, je n'ai plus le choix si je veux me protéger.

J'avoue (d'ailleurs je vous l'avais dit l'an dernier et lors de nombreux échanges que j'ai avec beaucoup à l'occasion de réunions ou de visites de terrain), j'avoue que ma situation personnelle est très compliquée depuis 2 ans.

Je dois reconnaître également que le comportement déloyal et l'attitude pernicieuse et malveillante de 2 membres du comité directeur (et pourtant ils appartiennent à la liste que j'ai construite) n'ont pas arrangé les choses. Il en est de même pour les conflits quasi permanents ou tout du moins récurrents et les arbitrages qui en découlent. Mais ce ne sont pas les raisons essentielles de cette décision.

Je renonce mais je ne pars pas, je reste là avec vous, je serai à vos côtés bien entendu, sous réserve de l'organisation de la période transitoire et des acteurs impliqués dans cette période intérimaire.

Donc sous réserve, je reste pour défendre les intérêts de notre Fédération, pour apporter un éclairage résultant de 25 années de vie fédérale et de relations en tous genres au sein du milieu montagne, pour exercer encore et toujours le lobbying auprès des élus et des décideurs au profit des montagnards et de la montagne.

Dans les prochaines semaines, une période transitoire va se mettre en place, la feuille de route est claire, le cadre politique également, le budget est voté, notre projet est mis en place par un plan d'actions précis.

Il faut plus que jamais s'appuyer sur les compétences en place, les équipes opérationnelles, des personnes qualifiées externes et travailler dès maintenant sur la construction du futur. La réforme des cursus, la mise en place d'un nouveau système d'information, la nouvelle organisation de la gestion de la voie normale du Mont-Blanc, les sujets assurances, le plan de rénovation sont sur les rails même si les difficultés nouvelles apparaîtront, nous le savons, nous le vivons dans notre quotidien toutes et tous.

Il y aura des moments difficiles. Sur le plan humain certains seront tristes, d'autres déçus, beaucoup seront peut-être soulagés... Certains vrais visages se révéleront dans le bon et le moins bon et comme toujours, pour certains, il faudra couper le cordon ; je sais ce que cela implique, je ne me fais aucune illusion de ce côté !

Je suis désolé pour ceux qui apprennent cette nouvelle de cette manière peu élégante, en fin d'AG, en particulier la plupart des salariés et des membres du CD... désolé il était important de ne pas trop démobiliser les bons mais surtout de ne pas tout de suite remobiliser certains !

Le comité directeur se réunira donc sous ma présidence d'ici peu afin de définir une future organisation provisoire, un nouveau bureau et un président intérimaire qui prendront le relais d'ici quelques semaines, et qui assureront l'intérim jusqu'à la prochaine AG selon l'article 24 de nos statuts, et ce n'est qu'à partir de la prochaine AG qu'un nouveau président sera élu

pour les années restantes jusqu'à la fin de l'olympiade, soit les 6 mois qui suivent les JO de Paris.

Notre projet est la suite des travaux entrepris depuis 1997. Où en serions-nous si nous n'avions pas structuré notre Fédération avec des comités en ordre de marche (même s'il y a toujours de quoi faire sur la fluidité et la déconcentration en maintenant un bon niveau de cohésion et de cohérence) ?

Où en serions-nous si nous n'avions pas changé deux fois nos statuts, notre communication, notre charte graphique, pour nous ouvrir et fédérer encore plus largement ?

Comment pourrions-nous aujourd'hui construire une vraie politique de développement sans les outils mis en place, les cursus de formation, les écoles, les filières, le pôle ressource, les rassemblements, les labels, les Grands parcours et sans les personnes ressources ? Aurions-nous inversé la perte des effectifs depuis 2010 si nous n'avions pas osé parler stratégie et développement depuis 2006 à l'AG de Beaupreau ?

Comment être crédibles sans un plan ambitieux de rénovation de nos hébergements et surtout un positionnement clair, précis et compris de tous les élus, tous les acteurs, toutes les institutions, le positionnement d'une fédération qui marche en équilibre sur ses 2 jambes, le développement de la pratique sportive en montagne pour tous et le développement de l'aménagement et de l'économie des territoires de manière durable et respectueuse !

Après 5 olympiades de réforme, d'avancées, d'ouverture, de développement, de positionnement, et grâce à la force et la pertinence de notre projet, j'ai confiance en notre action collective.

Aujourd'hui je dois renoncer, comme nous l'avons tous fait, au moins un jour en montagne lorsque la prise de risque et les incertitudes sont trop fortes et menacent notre intégrité, notre survie.

Je renonce mais je reste et tant que je me sentirai à ma place, je serai avec vous.

J'ai besoin de liberté, de paix de sérénité. Mais je reste avec vous, à votre contact. Avec une relation peut-être différente, forcément différente, plus amicale et moins formelle. Nous pourrons, je l'espère, continuer à nous nourrir ensemble de la montagne, de la nature, des grands espaces, de la vie associative, du terrain et bien-sûr du partage.

Nicolas RAYNAUD
Président de la FFCAM